

**Unión Industrial
de Mendoza**

transforme

Innovación: Una agenda posible

5° Foro Industrial Mendoza

21 de Octubre 2021

Guillermo Beuchat
gbeuchat@transforme.cl
+56 9 98730717

transforme



Guillermo Beuchat
Socio, Transforme



Nuestro propósito es cerrar la brecha de capacidades de gestión de la innovación en Latinoamérica, impulsando el desarrollo regional con creatividad y disciplina.

Desde hace 20 años instalamos capacidades para innovar en empresas latinoamericanas.



Contexto





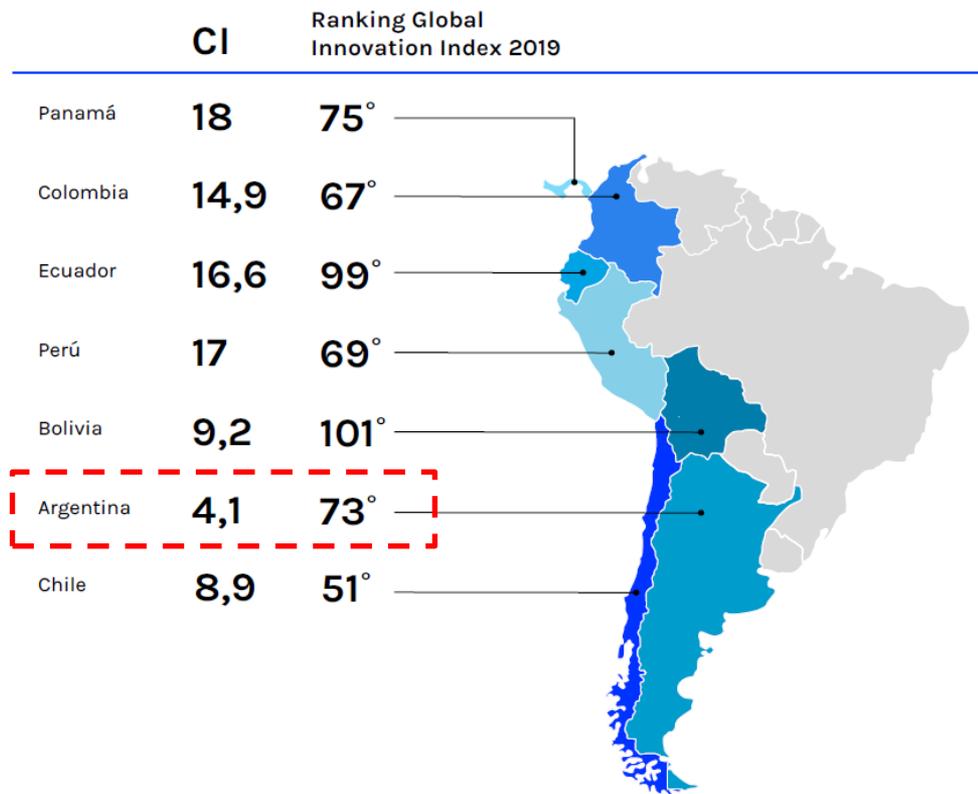
¿Qué nos pasa en Latinoamérica con esto de la innovación?

Global Innovation Index
OMPI 2021 (132 países)

Chile	53
Mexico	55
Costa Rica	56
Brasil	57
Uruguay	65
Colombia	67
Peru	70
Argentina	73

TRANSFORME Innovation ScoreCard

¿Qué nos pasa en Latinoamérica con esto de la innovación?



226

Empresas en la muestra

18

Industrias en la muestra

7

Países en la muestra

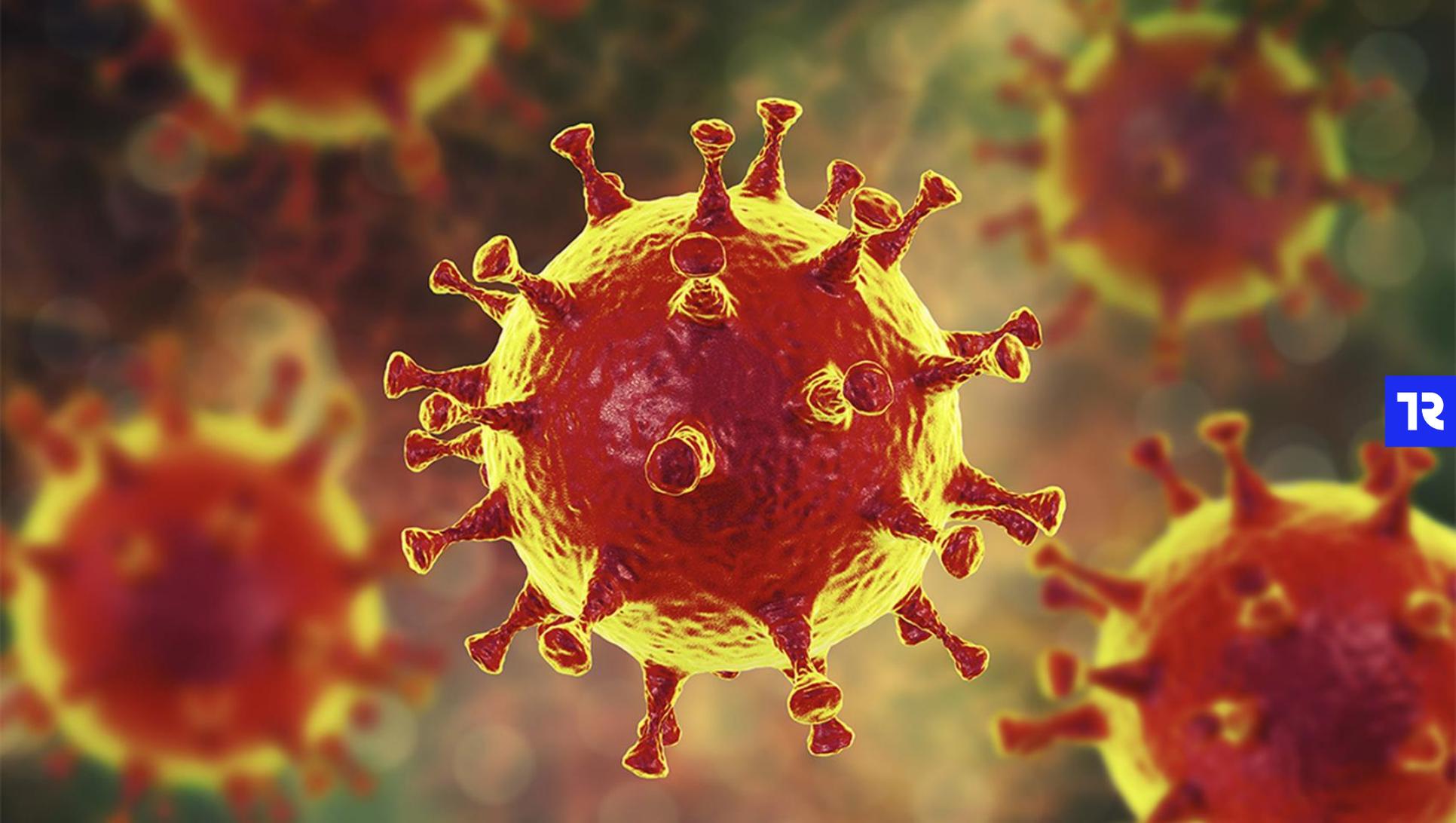


2007	 Mercado Libre Retailtech · Argentina	2.8B
2015	 Despegar Traveltech · Argentina	551.5M
2016	 Ifood Foodtech · Brazil	591.9M
	 99 Mobility · Brazil	240M
	 Pag Seguro Fintech · Brazil	No data
	 Nubank Fintech · Brazil	2.4B
	 Arco Educação Edtech · Brazil	194M
	 Ascenty Deeptech · Brazil	190M
	 Stone Pagamentos Fintech · Brazil	1.5B
	 Kio Networks Deeptech · Mexico	No data
	 Rappi Logtech · Colombia	2.2B
2019	 Gympass Healthtech · Brazil	710M
	 Loggi Logtech · Brazil	503.3M
	 Quinto Andar Real Estate · Brazil	765.8M
	 Ebanx Fintech · Brazil	460M
	 Wildlife Studios Games · Brazil	180M
	 Prisma Medios de Pago Fintech · Argentina	No data

2020	 Loft Real Estate · Brazil	938.6M
	 VTEX Retailtech · Brazil	731.4M
	 C6 Bank Fintech · Brazil	2.2B
	 Kavak Mobility · Mexico	883.3M
2021	 Madeira Madeira Construtech · Brazil	334.1M
	 Credits Fintech · Brazil	565.8M
	 Hotmart Edtech · Brazil	181.9M
	 Mercado Bitcoin Fintech · Brazil	200.4M
	 Unico Deeptech · Brazil	236.7M
	 Nuvemshop Retailtech · Brazil	628.9M
	 Clip Fintech · Mexico	380M
	 Bitso Fintech · Mexico	316.4M
	 NotCo Foodtech · Chile	350M
	 Cornershop Logtech · Chile	31.6M
	 Mural Adtech · Argentina	50M
	 Ualá Fintech · Argentina	544M
	 DL Local Fintech · Uruguay	357M

¿Qué nos pasa en
Latinoamérica con
esto de la
innovación?







A río revuelto, ganancia de pescadores

**Lo que nos pasa en sólo
3 dimensiones**

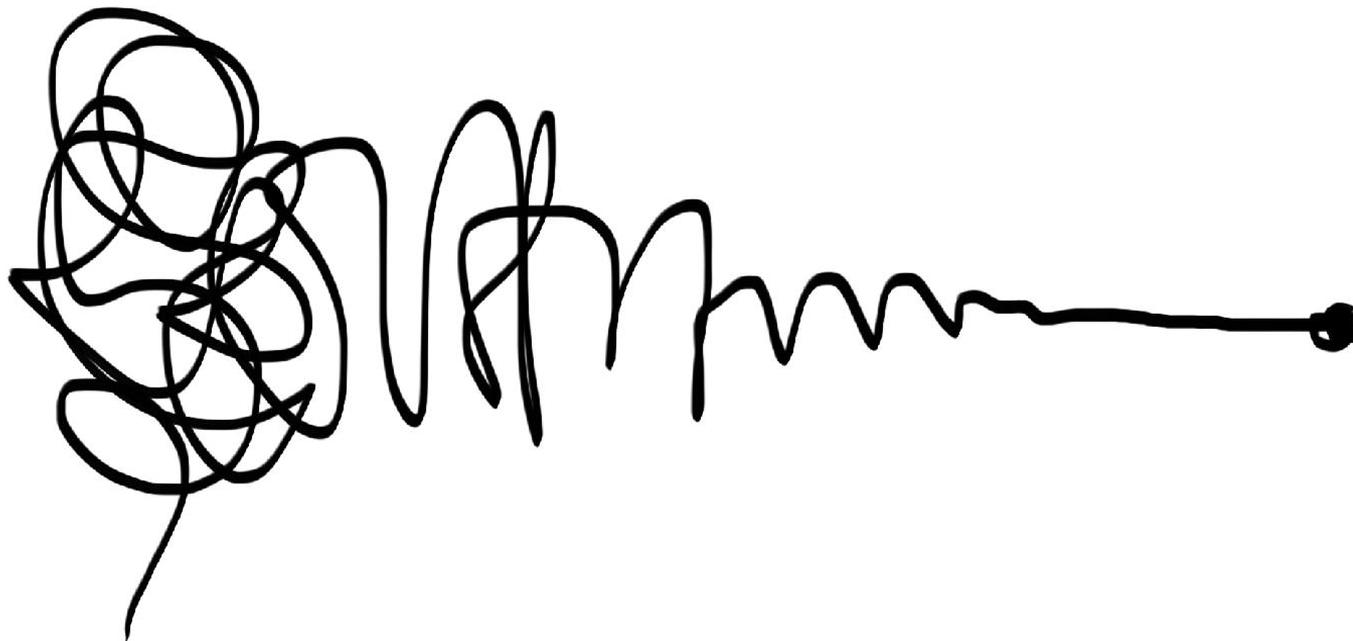


Mismo viento, dos actitudes



idea

implementación



Deja de tener miedo a lo que podría salir mal y empieza a entusiasmarte con lo que podría salir bien.

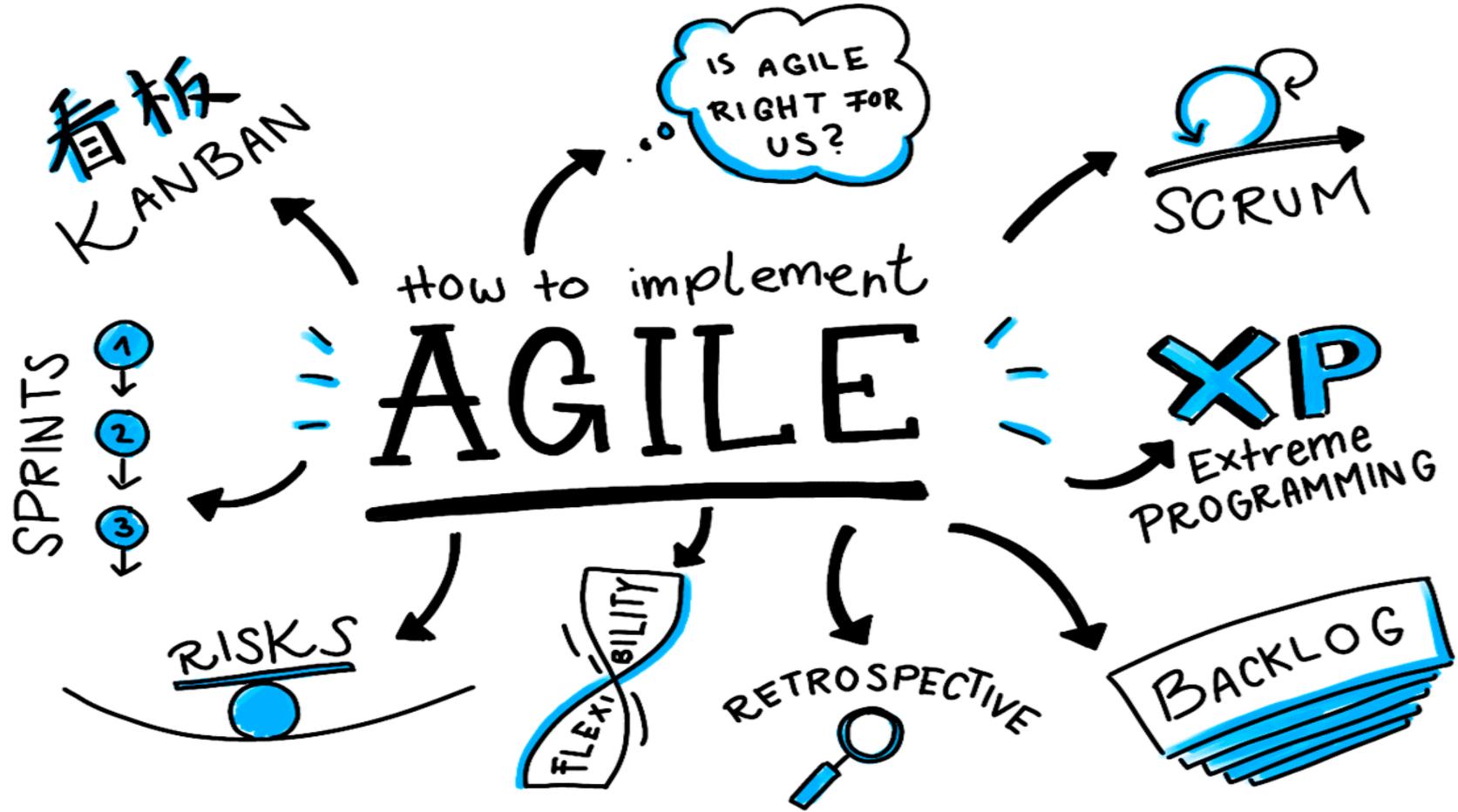


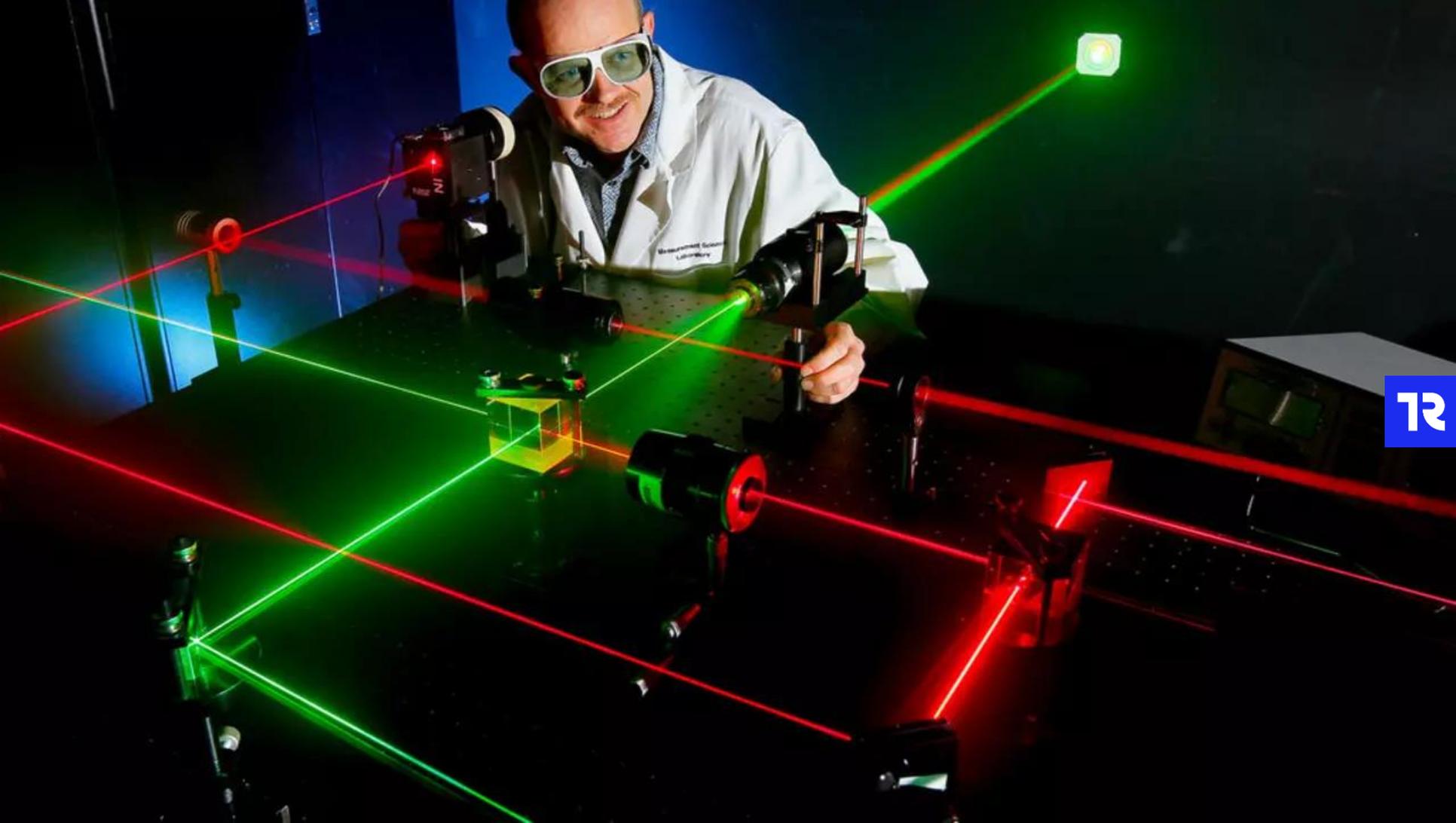
Hay mucha confusión sobre qué es innovación y que no es...



TR







DIGITAL TRANSFORMATION







“

PENSAR
DIFERENTE

STEVE JOBS

Innovación, una agenda posible

¿Qué hacen las empresas que innovan exitosamente?



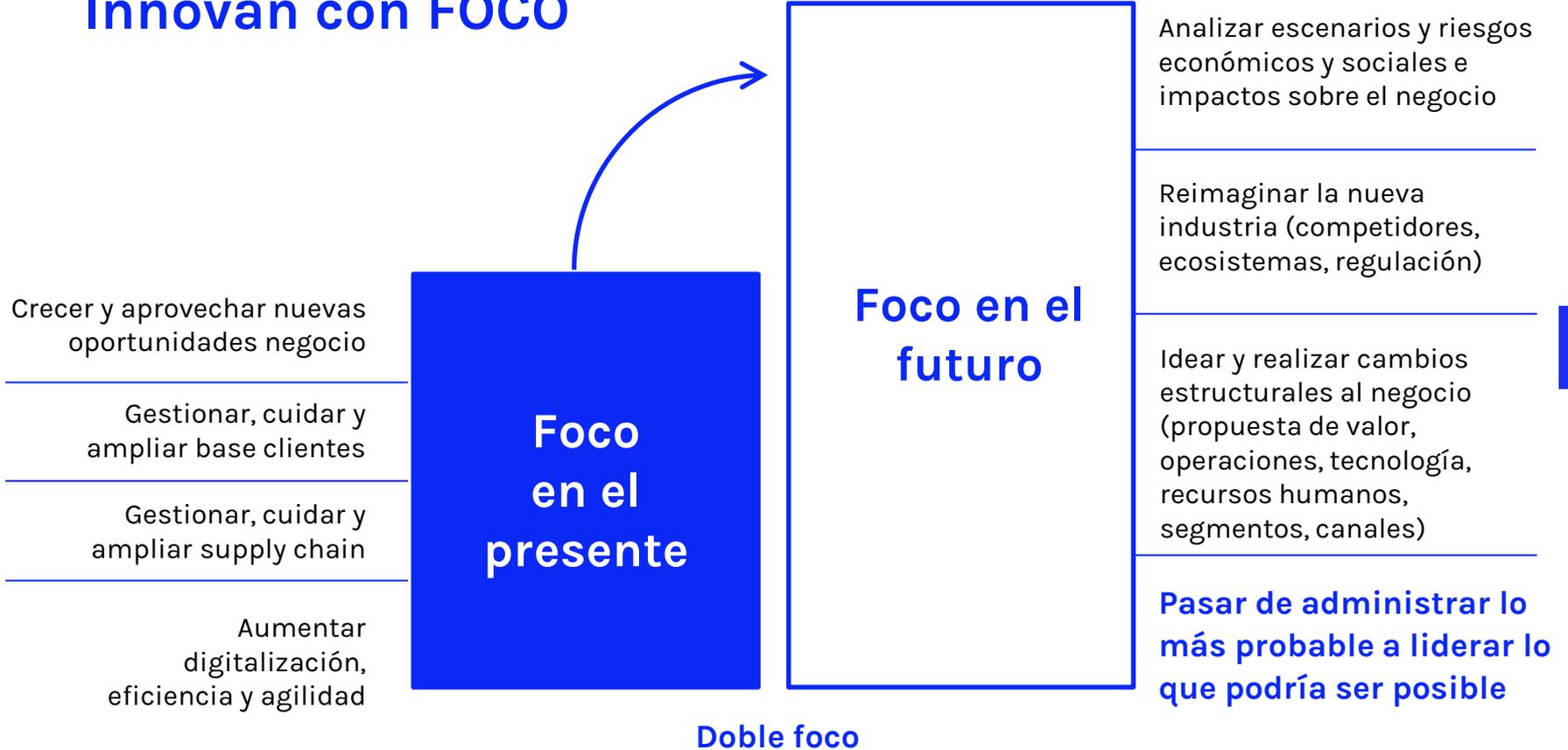
A black and white portrait of Louis Pasteur, an elderly man with a full, graying beard and mustache. He is wearing a dark suit jacket over a white shirt and a dark bow tie. He is looking directly at the camera with a serious expression. The background is a plain, light-colored wall.

*“Las oportunidades
sólo favorecen a una
mente dispuesta”.*

Louis Pasteur



Innovan con FOCO

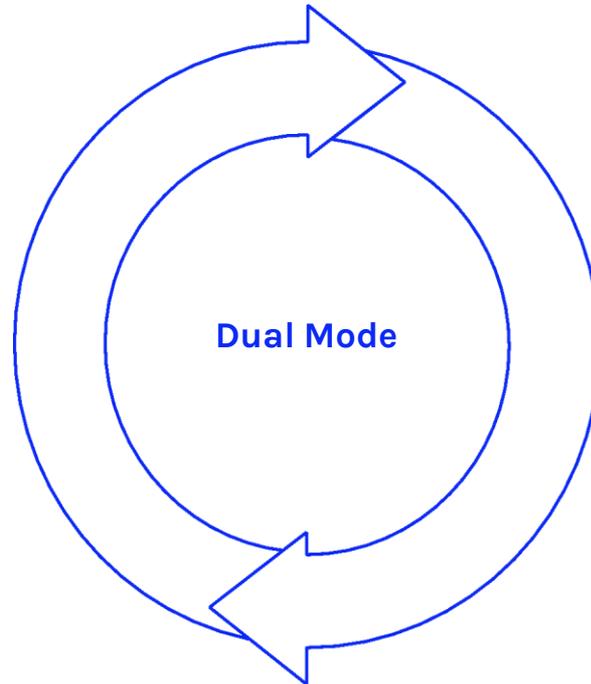


Instalan la disciplina adecuada



PMO

Poca incertidumbre
Gantt, PMP©
Presupuesto y recursos
Nuevo: Agile, SCRUM
Robustez y seguridad
Producto final terminado
Proyectos terminan
Tecnología en procesos
Process Mapping
Digitalización



IMO

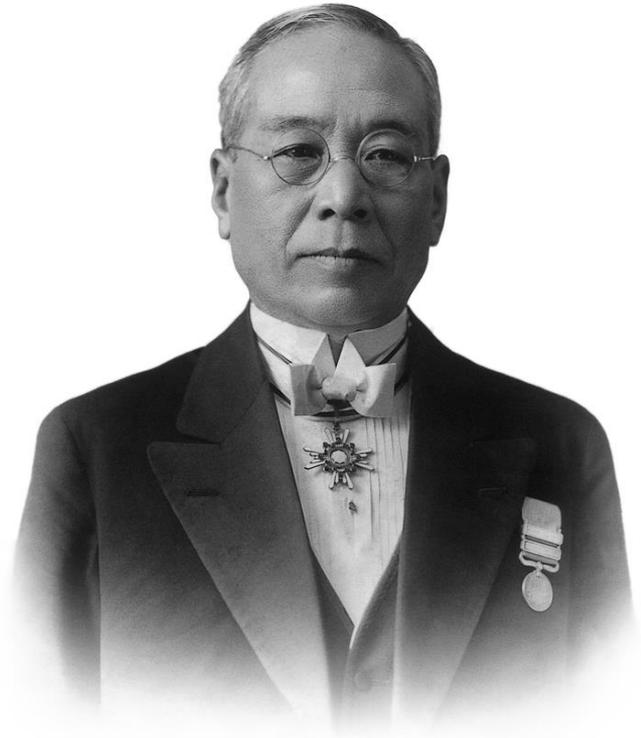


Alta incertidumbre
Lean Startup
Risk money, risk HH
Prototipar y experimentar
Producto Mínimo Viable
Proyectos no terminan
Foco en usuarios/clientes
Probar hipótesis
Innovación disruptiva
Think different, not better

Desarrollan cuatro capacidades formales



Cuentan con líderes que CREEN que es posible innovar



Antes de decir que no
puedes hacer algo,
inténtalo!

Sakichi Toyoda



Gracias!