

Impulsando la Innovación con Transforme Venture Studio



Insights de innovación

www.transforme.cl
+56 9 98730717
contacto@transforme.cl

transforme

Impulsando la Innovación con Transforme Venture Studio

Transforme

Introducción

La innovación es el motor que impulsa a las empresas a mantenerse competitivas y relevantes. Sin embargo, generar innovación de forma efectiva no es tarea fácil. En Transforme, hemos creado nuestro Venture Studio para ayudar a las empresas a transformar ideas en nuevos negocios, productos y modelos rentables, de manera ágil y eficiente.

En este blue paper, te explicaremos en detalle cómo funciona nuestro Venture Studio, cómo trabajamos con nuestros clientes para impulsar sus estrategias de innovación y el impacto que hemos logrado a través de nuestra metodología personalizada. Con un enfoque práctico y basado en resultados, nuestro Venture Studio es el aliado perfecto para llevar a cabo transformaciones de negocio a través de la innovación.

¿Qué es un Venture Studio?

Un Venture Studio (también conocido como Startup Studio, Startup Factory o Company Builder) es una organización especializada en crear y lanzar startups desde cero. En lugar de solo proporcionar financiamiento o recursos, un Venture Studio se involucra profundamente en la creación de empresas, desde la idea inicial hasta la fase de escalabilidad. A través de un enfoque colaborativo y estructurado, el Venture Studio se convierte en un socio estratégico activo que apoya en todas las etapas del proceso, proveyendo tanto los recursos humanos como los financieros necesarios para el desarrollo y la operación de la nueva empresa.

En un Venture Studio, se combinan las capacidades de investigación, desarrollo, y emprendimiento para generar múltiples startups de forma continua. A diferencia de otros modelos de incubación o aceleración, un Venture Studio no solo apoya a las startups, sino que las crea internamente, identificando oportunidades, desarrollando conceptos innovadores y convirtiéndolos en empresas rentables.

Dificultades que enfrentan los corporativos para crear Startups o Spin-Offs

A pesar de que las corporaciones están bien posicionadas para innovar, muchas veces se enfrentan a varios obstáculos al intentar crear startups o spin-offs. Entre estas dificultades se incluyen:

Estructuras organizativas rígidas

Las corporaciones suelen estar estructuradas de manera jerárquica y rígida, lo que dificulta la flexibilidad necesaria para crear nuevos negocios innovadores. La burocracia interna puede retrasar la toma de decisiones y limitar la capacidad de innovación.

Falta de recursos dedicados

Los equipos corporativos están centrados en las operaciones diarias, lo que hace difícil asignar los recursos necesarios para incubar nuevas iniciativas, limitando el tiempo y el enfoque en proyectos de alto riesgo.

Lenta toma de decisiones

Las decisiones estratégicas en corporaciones grandes suelen ser lentas debido a la burocracia y a la necesidad de consensuar entre múltiples partes interesadas. Esto es un obstáculo cuando la velocidad es clave en la creación de startups.

Falta de experiencia en el ecosistema de Startups

Las corporaciones generalmente no tienen la experiencia o el conocimiento profundo sobre cómo crear startups desde cero, lo que dificulta la navegación de los complejos desafíos de las etapas iniciales de desarrollo empresarial.

Resistencia al riesgo

Las empresas grandes suelen ser reacias a asumir el tipo de riesgos que conlleva crear una startup, lo que genera barreras culturales y operativas para impulsar la innovación disruptiva.

Venture Studio vs. Aceleradoras e Incubadoras

Es importante entender cómo un Venture Studio se diferencia de otros modelos de apoyo a startups, como aceleradoras e incubadoras:

- **Venture Studio:**

Creación activa de startups. Un Venture Studio se involucra directamente en la creación de nuevas empresas, gestionando las ideas, desarrollando el producto, construyendo equipos, y proporcionando la infraestructura y recursos necesarios. Este enfoque permite un control más estricto sobre el proceso, con el objetivo de lanzar startups totalmente operativas.

- **Aceleradoras:**

Apoyo a startups existentes. Las aceleradoras se enfocan en startups que ya han sido creadas, pero que necesitan recursos adicionales para crecer rápidamente. Ofrecen financiación, mentoría y acceso a una red de contactos. Las aceleradoras no crean startups, sino que aceleran el crecimiento de las ya existentes.

- **Incubadoras:**

Fomento a startups en fase temprana. Las incubadoras ayudan a los emprendedores en las primeras etapas de la creación de su startup, proporcionando espacio de trabajo, mentoría, y algunos recursos. Sin embargo, no tienen el mismo enfoque activo en la creación de empresas que los Venture Studios, y las startups incubadas suelen tener más independencia.

- **Venture Capital (VC):**

Financiación de startups ya establecidas. Los fondos de Venture Capital se centran en invertir dinero en startups que ya han demostrado potencial y necesitan capital para escalar. Aunque el Venture Capital proporciona el financiamiento necesario, no se involucra activamente en la creación o gestión de la startup, dejando la operación y el desarrollo a los emprendedores.

Modelo	Propósito	Recursos	Nuevas Ideas	Formar equipo	Acceso a fondos	Actuar como Co-founder	Metodología Scale Up	Soporte Admin
Venture Studio	Hagamos el de-risking de startups actuando como co-founders	▲ Capital Servicios ▲	●	●	●	●	●	●
Aceleradora	Busquemos startups que existen y las matemos al programa	▼ Capital Servicios ▲			○		○	○
Incubadora	Encontremos ideas e incubámoslas e invertamos en algunas de ellas	▼ Capital Servicios ▼	○		○		○	○
VC (Fondo)	Esta startup promete 10x. Invertimos y hacemos exit a 5 años	▲ Capital Servicios ▼			○		○	

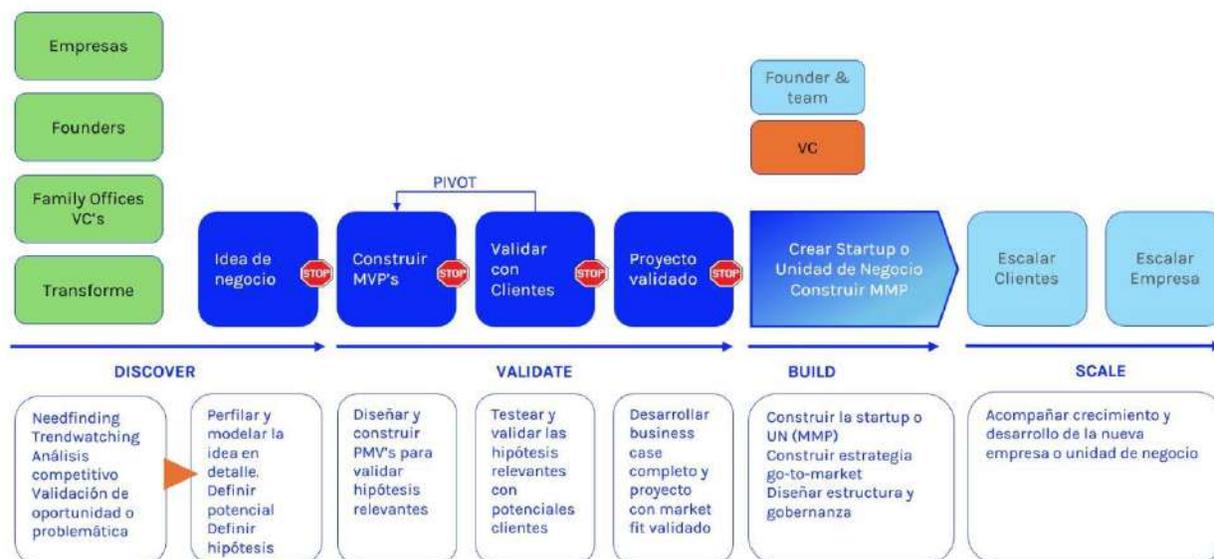
Gráfica 1: Diferencias entre modelos de co-innovación con startups

Transforme Venture Studio

Venture Studio de Transforme es una unidad dedicada a la creación y desarrollo de nuevos negocios dentro de las empresas. Lo que nos diferencia es nuestro enfoque activo y colaborativo, que nos permite no solo generar ideas, sino también ejecutarlas a través de un proceso estructurado de innovación, validación y escalabilidad.

¿Cómo trabajamos?

El proceso de trabajo en el Venture Studio de Transforme se basa en una serie de pasos estructurados, diseñados para generar resultados sostenibles y medibles. Aquí te mostramos cómo lo hacemos:



Gráfica 2: Modelo de Trabajo

1. Fase 1: Descubrimiento

En esta fase inicial, nos enfocamos en identificar oportunidades y comprender el mercado. Realizamos actividades de needfinding (búsqueda de necesidades) y trendwatching (observación de tendencias), además de llevar a cabo un análisis competitivo exhaustivo. Validamos las oportunidades o problemáticas detectadas, evaluando su relevancia. Posteriormente, perfilamos y modelamos ideas en detalle, definiendo su potencial y formulando hipótesis clave que guiarán el desarrollo de la iniciativa.

2. Fase 2: Validación

En esta etapa, trabajamos en diseñar y construir MVPs (productos mínimos viables) para validar las hipótesis relevantes. Realizamos pruebas directas con potenciales clientes para obtener retroalimentación y validar nuestras suposiciones. Con los aprendizajes obtenidos, desarrollamos un business case completo y un proyecto con market fit validado, asegurando que la solución propuesta sea relevante y viable en el mercado.

3. Fase 3: Build (Construcción)

Una vez validado el concepto, comenzamos a construir la startup o unidad de negocio (MMP). Desarrollamos la estrategia go-to-market, diseñando una hoja de ruta para la introducción al mercado. Además, trabajamos en la estructura organizacional y gobernanza de la nueva empresa, asegurando que el modelo de negocio sea escalable y sostenible a largo plazo.

4. Fase 4: Scale (Escalabilidad)

En la última fase, nos dedicamos al acompañamiento continuo y desarrollo de la nueva empresa o unidad de negocio. Aquí nos enfocamos en escalar la operación, optimizar procesos, y garantizar que la estrategia de crecimiento esté alineada con las metas comerciales. A través de nuestro acompañamiento, aseguramos que la nueva unidad se expanda de manera eficiente y efectiva, alcanzando sus objetivos a largo plazo.

Beneficios para las empresas

Al trabajar con Transforme Venture Studio, las empresas pueden superar las dificultades típicas de crear startups o spin-offs, a través de un enfoque activo y estructurado. Estos son los beneficios clave:

- **Innovación continua:** Se desarrollan productos, servicios y modelos de negocio innovadores, alineados con las necesidades del mercado.
- **Velocidad y agilidad:** El proceso estructurado permite reducir el tiempo de desarrollo y llevar rápidamente al mercado soluciones viables.
- **Reducción de riesgos:** Validamos las ideas antes de invertir, lo que minimiza el riesgo de fracaso y asegura una mayor tasa de éxito.
- **Acceso a expertos:** El Venture Studio conecta a las empresas con expertos de diversas disciplinas, garantizando soluciones de calidad.

¡Es hora de transformar tu empresa con la creación de nuevas startups y spin-offs! Si tu empresa está lista para aprovechar nuevas oportunidades de negocio y lanzar soluciones innovadoras con mayor rapidez, el [Venture Studio](#) de Transforme es tu socio perfecto. Contáctanos hoy mismo para descubrir cómo podemos ayudarte a llevar tus ideas al siguiente nivel y convertirlas en negocios rentables y escalables.